

# OPŠTINA KOTOR



## IZVJEŠTAJ O SPROVOĐENJU PLANA INTEGRITETA ZA 2023 GODINU

Kotor, april 2024. godine

**SADRŽAJ:**

1. Uvod .....	2
2. Princip integriteta .....	4
3. Tabelarni prikaz aktivnosti na sprovođenju Plana integriteta Opštine Kotor .....	5
4. Legenda termina i simbola .....	53
5. Obrazloženje .....	54

## 1. UVOD

Plan integriteta Opštine Kotor, usvojen je 16.09.2022.godine, a zasniva se na identifikaciji mogućih rizičnih oblasti i rizičnih radnih mjesta, kao i utvrđivanju vrste rizika koji mogu narušiti integritet Opštine Kotor, kako bi se pregledom i analizom mjera koje već postoje, kao i predlaganjem novih mjera koje bi te rizike trebalo da umanje ili uklone, stvorili uslovi da se rizici na vrijeme prepoznaju i eliminišu adekvatnim aktivnostima, odnosno da se njihov efekat, ukoliko se ipak pojave, otkloni na način da ne proizvede štetu po ugled i poslovanje same institucije.

Plan integriteta Opštine Kotor sastoji se od četiri opšte oblasti, kao i posebnih oblasti rizika po sekretarijatima i službama, odnosno od mjera koje se odnose na Opštinu, ali i mjera koje se odnose na sekretarijate i službe Opštine. Struktura Plana sastoji se od sljedećeg: oblasti rada koje su prepoznate kao podložne riziku; prepoznavanja radnih mjesta koja mogu biti podložna riziku u okviru pomenutih rizičnih oblasti; definisanja vrste rizika u odnosu na određenu oblast i radna mjesta; postojećih mjera kontrole; konkretizovanje preostalog rizika (rezidualnog) ili opis rizika koji nije pokriven postojećim mjerama kontrole, ocjene intenziteta rezidualnog rizika, predloženih ili preduzetih mjera za smanjenje ili eliminisanje rizika; određenja odgovorne osobe za praćenje sprovođenja predloženih mjera, kao i utvrđivanja napretka u odnosu na primjenu predloženih mjera i status rizika.

Izvještaj o ostvarivanju Plana integriteta Opštine Kotor, odnosi se na 2023 godinu. U skladu sa Rješenjem o određivanju službenika koji je odgovoran za pripremu i sprovođenje Plana integriteta (menadžer integriteta), broj 01-20195 od 31.12.2019. godine, te Odlukom o stupanju na snagu Plana integriteta Opštine Kotor, broj 01-018/22-16077 od 16.09.2022. godine, kao i Rješenjem o imenovanju Menadžera integriteta broj 01-018/21-1094 od 29.01.2021.godine, praćenje sprovođenja predloženih mjera i njihovog učinka vrši odgovorna osoba, Menadžer integriteta, putem podnošenja Izvještaja o ostvarivanju Plana integriteta Predsjedniku Opštine.

Zaposleni u organu vlasti dužni su da Menadžeru integriteta, na njegov zahtjev, dostave sve potrebne podatke i informacije od značaja za sprovođenje Plana integriteta.

Izveštavanje o sprovođenju predloženih mjera vrši se najmanje jednom godišnje, a po potrebi se može podnositi i u kraćim vremenskim intervalima.

U tom smislu, primjena principa integriteta treba da doprinese daljem razvoju profesionalnosti i nepristrasnosti u organu vlasti kao i povećanju transparentnosti rada Opštine Kotor, kao i odgovornosti svakog zaposlenog.

Plan integriteta obuhvata monitoring rizičnih grupa poslovnih procesa unutar Opštine Kotor, kao i sprovođenje konkretnih mjera karakterističnih za svaku oblast rizika.

## Oblasti rizika Opštine Kotor:

- I. Opšte oblasti:
  - 1. Rukovođenje i upravljanje;
  - 2. Kadrovka politika, etičko i profesionalno ponašanje zaposlenih;
  - 3. Planiranje i upravljanje finansijama;
  - 4. Čuvanje i bezbjednost podataka i dokumenata.
  
- II. Posebne oblasti:
  - 5. Sekretarijat za opštu upravu;
  - 6. Sekretarijat za lokalne prihode, budžet i finansije;
  - 7. Sekretarijat za urbanizam, građevinarstvo i prostorno planiranje;
  - 8. Sekretarijat za zaštitu prirodne i kulturne baštine;
  - 9. Sekretarijat za razvoj preduzetništva, komunalne poslove i saobraćaj;
  - 10. Sekretarijat za kulturu, sport i društvene djelatnosti;
  - 11. Sekretarijat za imovinsko pravne poslove;
  - 12. Komunalna policija;
  - 13. Služba za inspeksijske poslove;
  - 14. Služba zaštite i spašavanja;
  - 15. Služba za unutrašnju reviziju;
  - 16. Stručna služba predsjednika Opštine;
  - 17. Služba glavnog administratora;
  - 18. Služba zajedničkih poslova;
  - 19. Stručna služba Skupštine Opštine;
  - 20. Direkcija za uređenje i izgradnju Kotora.

## **2. PRINCIP INTEGRITETA**

Princip integriteta, konkretizovan kroz Plan integriteta, za cilj ima dalji razvoj profesionalne, nepristrasne i etične javne uprave. Njegovo sprovođenje za rezultat ima ponašanje institucija i službenika koji obavljaju povjerene im poslove pošteno, nezavisno, nepristrasno, transparentno i u skladu sa propisima i moralnim vrijednostima. Identifikacijom rizičnih oblasti, odnosno rizičnih procesa i radnih mjesta, pregledom mjera koje već postoje, kao i predlaganjem mjera koje te rizike treba da umanje ili otklone, stvaraju se uslovi da se rizici na vrijeme prepoznaju i otklone. Plan integriteta temelji se na identifikaciji mogućih rizičnih oblasti, radnih mjesta i utvrđivanju preostalih rizika koji nijesu pokriveni postojećim mjerama kontrole, te pregledom mjera za njihovo eliminisanje.

## 3. TABELARNI PRIKAZ AKTIVNOSTI NA SPROVOĐENJU PLANA INTEGRITETA OPŠTINE KOTOR ZA 2023. GODINU

REGISTAR RIZIKA			PROCJENA I MJERENJE RIZIKA				REAGOVANJE NA RIZIK			PREGLED I IZVEŠTAVANJE O RIZICIMA		
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjerovatnoća	Po-slje-dice	Pro-cje-na	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	St.	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
<b>1. Rukovođenje i upravljanje</b>	Predsjednik i podpredsjednici Opštine, predsjednik Skupštine, starješine organa i službi	Nedozvoljeno lobiranje i drugi nejavni uticaj; Narušavanje integriteta institucije; Narušavanje principa transparentnosti	Zakoni i podzakonska akta, izvještavanje o stanju u upravnoj oblasti, interna akta institucije	Donošenje odluka pod eksternim uticajem, suprotno javnom interesu zbog nepostojanja jasnih propisa za korišćenje, diskreционih ovlašćenja;  Odstupanja u sprovođenju razvojnih planova i programa	2	7	14	Puna transparentnost u procedurama odlučivanja u oblastima iz nadležnosti predsjednika Opštine, predsjednika Skupštine i starješina organa lokalne uprave i službi;  Donijeti internu proceduru za pripremu i donošenje propisa/opštih akata iz nadležnosti Opštine koja će biti objavljena na sajtu Opštine	Predsjednik Opštine, predsjednik Skupštine, starješine organa lokalne uprave i službi	Kontinuirano  31.12.2023.	↔	<b>Realizovano</b>  Redovno se na sajtu Opštine Kotor, medijima, društvenim mrežama objavljuju aktivnosti, koje se preduzimaju.  <b>Nije realizovano</b>  Nije donijeta interna procedura za pripremu i donošenje akata/propisa iz nadležnosti Opštine.

<p>Predsjednik i podpredsjednici Opštine, predsjednik Skupštine, starješine organa i službi</p>	<p>Nedozvoljeno lobiranje i drugi nejavni uticaj; Narušavanje integriteta institucije; Narušavanje principa transparentnosti</p>	<p>Zakoni i podzakonska akta, izvještavanje o stanju u upravnoj oblasti, interna akta institucije</p>	<p>Negativna ocjena javnog mjenja i povjerenja javnosti u rad Skupštine, predsjednika Opštine, organa lokalne uprave i službi zbog nedovoljne transparentnosti i informisanja javnosti o radu Opštine</p>	<p>3</p>	<p>7</p>	<p>21</p>	<p>Obezbijediti ažurnost sajta Opštine, i informisanost medija o aktivnostima lokalne uprave; Redovno informisati građane o postupcima izrade i donošenja akata od javnog interesa u cilju njihovog aktivnog uključenja i doprinosa</p>	<p>Predsjednik Opštine, predsjednik Skupštine, starješine organa i službi</p>	<p>Kontinuirano</p>	<p>↔</p>	<p><b>Realizovano</b> Uredno se vrši ažuriranje sajta Opštine i informisanost medija o aktivnostima lokalne uprave. <b>Realizovano</b> Redovno se informišu građani o postupcima izrade i donošenja akata od javnog interesa.</p>
<p>Predsjednik Opštine</p>	<p>Nedozvoljeno lobiranje i drugi nejavni uticaj; Narušavanje principa transparentnosti</p>	<p>Zakon o sprječavanju korupcije, interna akta institucije</p>	<p>Primanje sponzorstava i donacija suprotno odredbama Zakona o sprječavanju korupcije; Nepoštovanje zakonske obaveze evidentiranja primljenih sponzorstava i donacija i njihove vrijednosti; Nedostavljanje Agenciji za sprječavanje korupcije pisanog izvještaja o primljenim sponzorstvima i donacijama</p>	<p>5</p>	<p>4</p>	<p>20</p>	<p>Ažuriranje evidencije primljenih sponzorstava i donacija i dostavljanje izvještaja Agenciji za sprječavanje korupcije</p>	<p>Predsjednik Opštine</p>	<p>Kontinuirano</p>	<p>↔</p>	<p><b>Realizovano</b> Redovno se vrši ažuriranje evidencije primljenih sponzorstava i donacija i dostavlja se Izvještaj Agenciji za sprječavanje korupcije.</p>

	Predsjednik Opštine	Narušavanje integriteta institucije	Interna akta institucije, zakoni i podzakonska akta	Neadekvatno sprovođenje nadzora i kontrole nad radom organa lokalne uprave i stručnih i posebnih službi	2	7	14	<p>Praćenje realizacije preporuka nadležnih organa;</p> <p>Stalan nadzor nad radom organa lokalne uprave;</p> <p>Izrada godišnjeg izvještaja o radu organa lokalne uprave i službi koji se usvaja na Skupštini, a zatim objavljuje na sajtu Opštine</p>	Predsjednik Opštine	Kontinuirano	↔	<p><b>Realizovano</b></p> <p>Uredno se prate realizacija preporuke nadležnih organa.</p> <p><b>Realizovano</b></p> <p>Vrši se stalan nadzor na radom organa lokalne uprave.</p> <p><b>Realizovano</b></p> <p>Redovno se radi Izvještaj o radu organa službi i dostavlja skupštini, nakon čega se objavljuje na sajtu Opštine.</p>
	Predsjednik Opštine i menadžer Opštine	Nedozvoljeno lobiranje i drugi nejavni uticaj; Narušavanje principa transparentnosti	Zakon o sprječavanju korupcije, interna akta institucije	Donošenje neadekvatnih planova i programa Opštine	3	10	30	<p>Veće animiranje i učešće svih zainteresovanih pri donošenju i realizaciji planova i programa</p>	Predsjednik i menadžer Opštine	Kontinuirano	↔	<p><b>Realizovano</b></p> <p>Vrši se redovno animiranje i učešće svih zainteresovanih pri donošenju i realizaciji planova i programa.</p>

<b>2. Kadrovska politika, etično i profesionalno ponašanje zaposlenih</b>	Javni funkcioneri, ostali zaposleni	Stavljanje u privilegovan položaj određenih lica;  Primanje nedozvoljenih poklona ili druge nedozvoljene koristi	Zakon o sprječavanju korupcije, Etički kodeks	Stavljanje u privilegovan položaj određenih lica;  Primanje poklona suprotno odredbama Zakona o sprječavanju korupcije;  Nepoštovanje zakonske obaveze evidentiranja primljenih poklona i njihove vrijednosti;  Nedostavljanje Agenciji za sprječavanje korupcije izvoda iz evidencije poklona;  Nedovoljna informisanost zaposlenih o obavezi prijavljivanja poklona	5	7	35	Donošenje novog Etičkog kodeksa;  Evidencija primljenih poklona i izvještavanje o primljenim poklonima u skladu sa Zakonom;  Upoznavanje svih zaposlenih o obavezama evidencije poklona	Predsjednik Opštine, predsjednik Skupštine, starješine organa i službi	31.12.2023.	↔	<p><b>Nije realizovano</b></p> <p>U izvještajnom periodu nije donijet novi Etički kodeks.</p> <p><b>Realizovano</b></p> <p>U izvještajnom periodu vršeno je vođenje evidencije primljenih poklona od strane lica zaduženog za evidenciju poklona i dostavljan je Izvještaj Agenciji za sprječavanje korupcije u zakonskom roku.</p> <p><b>Realizovano</b></p> <p>U izvještajnom periodu zaposleni su bili upoznati sa obavezom evidencije poklona u skladu sa Zakonom.</p>
---	-------------------------------------	--	---	---	---	---	----	---	--	-------------	---	--

	Predsjednik Opštine, predsjednik Skupštine, starješine organa i službi, ostali zaposleni	Neprijavlivanje korupcije i drugih nezakonitih radnji	Obuke i seminari, Etički kodeks	Nedovoljno razvijen nivo svijesti zaposlenih za prijavljivanje korupcije i drugih nezakonitih radnji unutar institucije	6	6	36	Edukacija zaposlenih o mehanizmima prijavljivanja korupcije i drugih nezakonitih radnji unutar institucije	Predsjednik Opštine, predsjednik Skupštine, starješine organa i službi	Kontinuirano	↔	<p><b>Nije realizovano</b></p> <p>U izvještajnom periodu nijesu organizovane obuke na temu mehanizama prijavljivanja korupcije i drugih nezakonitih radnji unutar institucije od strane Uprave za kadrove i drugih nadležnih organa.</p>
--	--	---	---------------------------------	---	---	---	----	--	--	--------------	---	--

	Predsjednik Opštine, predsjednik Skupštine, starješine organa i službi, zaposleni	Neprijavlivanje korupcije i drugih nezakonitih radnji	Zakon o sprječavanju korupcije	<p>Neadekvatno postupanje po prijavama zviždača;</p> <p>Narušavanje zaštite identiteta i prava zviždača</p>	5	8	40	<p>Donijeti Interno uputstvo za evidenciju prijava korupcije unutar institucije i postupanje po prijavama, kao i zaštitu identiteta lica koje je podnijelo prijavu;</p> <p>Postupati po preporukama Agencije za sprječavanje korupcije (u slučajevima kad Agencija sprovodi postupak po prijavi), i izvještavati Agenciju o preduzetim radnjama</p>	Predsjednik Opštine, predsjednik Skupštine, starješine organa i službi	Kontinuirano	31.12.2023.	↔	<p><b>Nije realizovano</b></p> <p>U izvještajnom periodu nije doneseno interno uputstvo za evidenciju prijava korupcije unutar institucije i postupanje po prijavama.</p> <p><b>Realizovano</b></p> <p>U izvještajnom periodu nije bilo preporuka Agencije za sprječavanje korupcije.</p>
--	---	---	--------------------------------	---	---	---	----	---	--	--------------	-------------	---	---

	Predsjednik Opštine, predsjednik Skupštine, starješine organa i službi, zaposleni	Sukob interesa	Etički kodeks, zakoni i podzakonska akta	Mogućnost nastanka sukoba interesa prilikom donošenja odluka i sprovođenja zakonskih procedura.	3	9	27	Edukacija zaposlenih i nadzor od strane rukovodioca	Predsjednik Opštine, starješine organa i službi	Kontinuirano	↔	<b>Realizovano</b> U izvještajnom periodu nijesu organizovane obuke na temu sukoba interesa od strane Uprave za kadrove i drugih nadležnih organa. Zaposleni su upoznati sa odredbama Etičkog kodeksa i Zakona sprječavanju korupcije. Sprovodi se kontinuirani nadzor od strane neposrednih rukovodilaca.
	Predsjednik Opštine, starješine organa i službi	Nedozvoljeno lobiranje i drugi nejavni uticaj; Narušavanje principa transparentnosti; Sukob interesa	Interna akta institucije, Pravilnik o varijabilnom dijelu zarade, obaveza sastavljanja izvještaja, zakoni i podzakonska akta	Veliki i/ili nekontrolisan prostor donošenja diskrecionih odluka prilikom donošenja prerasporednih rješenja, rješenja o varijabilnom dijelu zarade i drugih odluka od značaja za rad, edukaciju, usavršavanje i materijalni status zaposlenih	3	7	21	Pojačan nadzor u cilju dosledne primjene Internih akata od značaja za rad, edukaciju, usavršavanje i materijalni status zaposlenih	Predsjednik Opštine, starješine organa i službi	Kontinuirano	↔	<b>Realizovano</b> Rukovodioci sekretarijata i službi su redovno sprovodili kontrolu primjene internih akata od značaja za rad, edukaciju, usavršavanje i materijalni status zaposlenih.

	Predsjednik Opštine, starješine organa i službi	Neefikasna neracionalna kadrovska politika	Zakoni i podzakonska akta, Interna akta institucije	Neadekvatni kadrovski kapaciteti u određenim organima i službama Opštine	4	6	24	Usklađivanje pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji poslova u skladu sa potrebama organa i službi;  Stručno usavršavanje zaposlenih	Predsjednik Opštine, starješine organa i službi	↔	<b>Realizovano</b>  U 2023.g. izvršeno je usklađivanje pojedinih pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji u skladu sa potrebama organa i službi kao i usklađenost sa Zakonom i Izmjenom Odluke o organizaciji i načinu rada lokalne uprave.  <b>Realizovano</b>  U izvještajnom periodu se vršilo stručno usavršavanje zaposlenih.
									Kontinuirano		Kontinuirano

	Predsjednik Opštine, starješine organa i službi, zaposleni	Povrede profesionalnih, etičkih pravila i pristrasno ponašanje;  Narušavanje integriteta institucije	Obuke i seminari, interna akta institucije	Povreda Etičkog kodeksa i povreda radne discipline;  Nedostatak stručnog znanja i vještina kadra	4	6	24	Pokretanje postupka disciplinske i etičke odgovornosti;  Usvojiti plan stručnog usavršavanja;  Obezbijediti redovno sprovođenje plana i programa stručnog usavršavanja	Predsjednik Opštine, starješine organa i službi lokalne uprave	Kontinuirano  Kontinuirano  Kontinuirano	↔	<p><b>Nije realizovano</b></p> <p>U izvještajnom periodu nije bilo postupka pokretanja disciplinske i etičke odgovornosti.</p> <p><b>Realizovano</b></p> <p>Početkom 2023.g. donijet je Plan stručnog usavršavanja br. 01-112/23-2386 od 07.02.2023.g;</p> <p><b>Realizovano</b></p> <p>U izvještajnom periodu obezbijeđeno je sprovođenje Plana i Programa stručnog usavršavanja, na način što su iz Sekretarijata za Opštu upravu slata obavještenja organizacionim jedinicama Opštine o rasporedu seminara. Obuke u organizaciji Uprave za kadrove u 2023.g. pohađao je veći broj službenika i namještenika Opštine.</p>
--	--	--	--	--	---	---	----	--	--	--	---	---

<b>3. Planiranje i upravljanje finansijama</b>	Predsjednik Opštine, sekretar Sekretarijata za lokalne prihode, budžet i finansije starješine organa i službi	Neadekvatno planiranje i izvršavanje budžeta	Zakoni i podzakonska akta, edukacija	Neadekvatno planiranje budžeta	3	8	24	Osigurati učešće svih relevantnih subjekata prilikom planiranja budžeta;  Pohađati relevantne obuke i seminare na temu planiranja budžeta	Predsjednik Opštine, sekretar Sekretarijata za lokalne prihode, budžet i finansije, starješine organa i službi	Kontinuirano  Kontinuirano	↔	<p><b>Realizovano</b></p> <p>U izvještajnom periodu slati su zahtjevi za dostavljanje informacija organizacionim jedinicama Opštine, mjesnim zajednicama, privrednim društvima čiji je osnivač Opština i pravnim licima koja se finansiraju iz Budžeta Opštine, kako bi se prikupile informacije o njihovim potrebama za budžetskim sredstvima za 2023.g. Izradi Nacrta Budžeta za pomenutu godinu predhodilo je i sprovođenje javnih rasprava i održavanje, u cilju definisanja prioriteta za budžetskom potrošnjom.</p> <p><b>Nije realizovano</b></p> <p>U izvještajnom periodu nije bilo obuka na temu planiranja budžeta</p>
--	---	--	--------------------------------------	--------------------------------	---	---	----	---	--	----------------------------------	---	---

	Predsjednik Opštine, sekretar Sekretarijata za lokalne prihode, budžet i finansije	Neadekvatno planiranje i izvršavanje budžeta	Zakoni i podzakonska akta, obaveza sastavljanja izvještaja	Neadekvatno i nedovoljno transparentno trošenje budžetskih sredstava	3	8	24	<p>Edukacija zaposlenih;</p> <p>Redovno izvještavanje o potrošnji budžetskih sredstava;</p> <p>Objavljivanje svih dokumenata i akata u skladu sa Zakonom o finansiranju političkih subjekata i izbornih kampanja</p>	Predsjednik Opštine, sekretar sekretarijata za lokalne prihode, budžet i finansije	Kontinuirano	↔	<p><b>Nije realizovano</b></p> <p>U izvještajnom periodu nije bilo pohađanja obuka iz oblasti budžeta.</p> <p><b>Realizovano</b></p> <p>U izvještajnom periodu dostavljeni su dnevni, kvartalni i godišnji izvještaji rukovodstvu Opštine. Kvartalni izvještaji su dostavljeni Skupštini u formi informacije, a godišnji izvještaj je predat Skupštini na usvajanje.</p> <p><b>Realizovano</b></p> <p>U izvještajnom periodu vršeno je na sajtu Opštine objavljivanje svih dokumenata i akata u skladu sa Zakonom o finansiranju političkih subjekata i izbornih kampanja.</p>
--	--	--	--	--	---	---	----	--	--	--------------	---	--

<p>Predsjednik Opštine, sekretar Sekretarijata za lokalne prihode, budžet i finansije, službenik za javne nabavke, članovi komisija za otvaranje i vrednovanje ponuda</p>	<p>Nedozvoljeno lobiranje i drugi nejavni uticaj; Narušavanje principa transparentnosti</p>	<p>Zakoni i podzakonska akta, obaveza sastavljanja izvještaja, zaključeni ugovori o javnoj nabavci</p>	<p>i Nedovoljna transparentnost postupka javnih nabavki; Mogućnost davanja prednosti određenoj firmi kroz neobjektivno bodovanje pristiglih ponuda zbog prijateljskih i rođaćkih veza (klijentelizam, nepotizam, kronizam) ili sukoba interesa. Neobjektivno bodovanje pristiglih ponuda</p>	2	8	16	<p>Donijeti Internu proceduru o sprovođenju postupka javnih nabavki u skladu sa novim Zakonom o javnim nabavkama;</p> <p>Potpisivanje izjava o nepostojanju sukoba interesa članova tenderskih komisija i službenika za javne nabavke i obrazaca za imovinu</p>	<p>Predsjednik Opštine i službenik za javne nabavke</p>	31.12.2023.	↔	<p><b>Realizovano</b></p> <p>Donesena je Interna procedura o sprovođenju jednostavnih javnih nabavki br. 14-426/23-7102 od 24.03.2023 g. u skladu sa Pravilnikom o sprovođenju jednostavnih javnih nabavki, kao i Interna procedura za sprovođenje postupka javnih nabavki br.14-426/23-7806 od 31.03.2023 g., a u skladu sa novim Zakonom o javnim nabavkama.</p> <p><b>Realizovano</b></p> <p>U izvještajnom periodu u potpunosti je ispoštovana odredba Zakona o javnim nabavkama da prilikom pripreme tenderske dokumentacije ovlašćeno lice naručioca, službenik za javne nabavke, lica koja učestvuju u planiranju i članovi komisije potpisuju izjave o nepostojanju sukoba interesa koje su sastavni dio tenderske dokumentacije.</p>
---	---	--	--	---	---	----	---	---	-------------	---	---

<b>4. Čuvanje bezbjednost podataka dokumenata</b>	i Predsjednik Opštine, i predsjednik Skupštine, rukovodioci organa i službi	Curenje informacija; Iskorišćavanje javne funkcije ili službenog položaja; Ugrožavanje zaštite podataka	Zakonska regulativa i interna akta institucije	Nedovoljna IT bezbjednost podataka kao i njihovo korišćenje za neslužbene svrhe	3	8	24	Edukacija zaposlenih;  Sankcionisanje zaposlenih koji ugroze bezbjednost podataka i koriste službene podatke u neslužbene svrhe	Predsjednik Opštine, predsjednik Skupštine, rukovodioci organa i službi	Kontinuirano  Kontinuirano	↔	<p><b>Realizovano</b></p> <p>Zaposleni prilikom zapošljavanja moraju da pokažu određeno znanje za rad na računaru. Zaposleni iz Informacionog centra kroz svakodnevni rad edukuju ostale zaposlene Opštine. Zaposleni se obučavaju i prilikom uvođenja novih softvera.</p> <p><b>Realizovano</b></p> <p>U izvještajnom periodu nije bilo potrebno preduzimati mjere sankcionisanja zaposlenih, jer nije došlo do zloupotrebe podataka.</p>
---	---	---	--	---	---	---	----	---	---	----------------------------------	---	--

	Predsjednik Opštine, rukovodilac Službe zajedničkih poslova	Nesavjesan i nestručan rad; Curenje informacija; Ugrožavanje zaštite podataka	Pojačan službeni i stručni nadzor	Neadekvatno postupanje sa službenom dokumentacijom i imovinom Opštine zbog nedovoljnih mjera fizičke bezbjednosti i tehničke sigurnosti	2	10	20	Pojačan stručni nadzor;  Obezbjediti uslove za fizičko obezbjeđenje imovine	Predsjednik Opštine, rukovodilac Službe zajedničkih poslova	Kontinuirano	↔	<p><b>Realizovano</b></p> <p>U izvještajnom periodu vršen je kontinuirani stručni nadzor od strane rukovodioca Službe.</p> <p><b>Realizovano</b></p> <p>U izvještajnom periodu vršena je stalna fizička i tehnička zaštita bezbjednosti imovine. Obnovljene su licence zaštitarima, dobijene nove ID kartice, obezbjeđena prostorija za video nadzor, pojačan video nadzor sa 2 kamere, a jedan službenik je zadužen za praćenje i kontrolu rada zaštitara u cilju pojačane bezbjednosti i tehničke sigurnosti.</p>
--	---	---	-----------------------------------	---	---	----	----	---	---	--------------	---	---

Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjer.	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	St.	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
<b>1. Upravljanje kadrovima i vođenje centralne kadrovske evidencije u skladu sa nadležnostima Sekretarijata za opštu upravu</b>	Sekretar Sekretarijata za opštu upravu, rukovodilac Odsjeka, zaposleni u Odsjeku za upravljanje ljudskim resursima i za ostvarivanje sistema lokalne uprave	Zloupotreba službenog položaja; Narušavanje principa transparentnosti	Zakoni i podzakonska akta	Favorizovanje zaposlenog prilikom ostvarivanja prava iz oblasti službeničko - namješteničkih odnosa (ocjenjivanje rada lokalnih službenika i namještenika, priprema predloga stručnog usavršavanja službenika i namještenika, sagledavanje i analiziranje potreba organa lokalne uprave za usavršavanjem i obukom, provjera sposobnosti za vršenje poslova radnog mjesta, zastupljenost manjinskih naroda i drugih manjinskih i nacionalnih zajednica, zapošljavanje lica sa invaliditetom itd.)	4	6	24	Obezbijediti punu transparentnost u oblasti upravljanja kadrovima;  Izvršiti ocjenjivanje zaposlenih na godišnjem nivou  U skladu sa rezultatima ocjenjivanja sprovesti napredovanje, odnosno sankcionisanje zaposlenih;  Ovlašćeno lice sprovodi postupak u slučajevima zlostavljanja na radu (mobinga)	Sekretar Sekretarijata za opštu upravu, rukovodilac Odsjeka,	Kontinuirano	↔	<b>Nije realizovano</b> Još uvijek nijesu akti o sistematizaciji objavljeni na sajtu Opštine. Smatram da su za objavljivanje akata o unutrašnjoj sistematizaciji odgovorni donosioci istih, jer svaki od usvojenih akata mora biti objavljen na sajtu u dijelu informacija organa na koji se odnosi.  <b>Nije realizovano</b> U 2023. godini se nije izvršilo ocjenjivanje zaposlenih.  <b>Nije realizovano</b> U izvještajnom periodu nije sprovedeno ocjenjivanje službenika pa samim tim ni napredovanje/sankcionisanje zaposlenih.  <b>Realizovano</b> Rješenjem Predsjednika Opštine određeno je lice za postupanje u slučajevima zlostavljanja na radu.

	Zaposleni u Odsjeku za upravljanje ljudskim resursima i za ostvarivanje sistema lokalne uprave	Zloupotreba službenog položaja; Narušavanje principa transparentnosti	Zakoni i podzakonska akta	i Nedovoljno stručno obavljanje povjerenih poslova;	3	5	15	Pojačan stručni nadzor od strane rukovodioca Odsjeka i sekretara Sekretarijata;  Edukacija zaposlenih iz oblasti upravljanja kadrovima;	Sekretar Sekretarijata za opštu upravu, rukovodilac Odsjeka	Kontinuirano	↔	<p><b>Realizovano</b></p> <p>U izvještajnom periodu, sproveden je stalni nadzor i kontrola nad radom službenika i namještenika, odnosno kontrola nad aktima i dokumentima, koja su obrađivali službenici Sekretarijata za opštu upravu, shodno svojim referatima, kao i stalni nadzor i evidencija prisutnosti zaposlenih.</p> <p><b>Realizovano</b></p> <p>Zaposleni u Odjeljenju za upravljanje ljudskim resursima redovno pohađaju obuke shodno Planu obuka Opštine Kotor i Kalendaru obuka Uprave za kadrove Crne Gore, namijenjen za lokalne službenike i namještenike.</p>
--	--	---	---------------------------	---	---	---	----	---	---	--------------	---	--

<b>2. Preuzimanje i realizacija aktivnosti na doslednom sprovođenju Zakona i svih Uredbi vezanih za kancelarijsko poslovanje i uvođenje elektronske obrade podataka sa uvezanim sistemom sa svim organima lokalne uprave</b>	Sekretar Sekretarijata za opštu upravu, rukovodilac Građanskog biroa, zaposleni u Građanskom birou	Nesavjesan i nestručan rad; Neblagovremeno i neažurno obavljanje povjerenih poslova; Zloupotreba službenog položaja	Zakoni i podzakonska akta	Odstupanje od pravilnog zavođenja i razvođenja predmeta; Nejednaka praksa u sprovođenju kancelarijskog poslovanja	4	6	24	Obezbijediti primjenu DMS programa;  Edukacija zaposlenih u Sekretarijatu i zaduženih u ostalim organima i službama za prijem pošte, pojačan stručni nadzor	Sekretar Sekretarijata za opštu upravu i rukovodilac građanskog biroa	Kontinuirano	↔	<p><b>Realizovano</b></p> <p>Od maja 2018.godine počela je primjena novog programa za kancelarijsko poslovanje, zavođenje i elektronsku obradu podataka (DMS), nastavljena je njegova upotreba u 2023.godini, što omogućava lakši uvid u prijem i kontrolu praćenja dokumenata.</p> <p><b>Realizovano</b></p> <p>Zaposleni redovno pohađaju obuke shodno Planu obuka Opštine Kotor i Kalendaru obuka Uprave za kadrove Crne Gore namijenjen za lokalne službenike i namještenike. U 2023.godini zaposleni su najviše bili zainteresovani za pohađanje seminara na temu "Kancelarijsko poslovanje", "Slobodan pristupk informacija" "Upravni postupak" I "Inspekcijski i Komunalni nadzor ". Pojačan je stručni nadzor za prijem pošte i ostalih spisa.</p>
--	--	---	---------------------------	---	---	---	----	---	---	--------------	---	--

<b>3. Čuvanje, ažuriranje i arhiviranje građe u Arhivskom depou</b>	Sekretar sekretarijata za opštu upravu i zaposleni u Arhivskom depou	Nesavjesan i nestručan rad; Neblagovremeno i neažurno obavljanje povjerenih poslova; Zloupotreba službenog položaja	Zakon o arhivskoj djelatnosti, opštinske odluke i uredbe vezano za rad Arhivskog depoa	Odstupanje od pravilnog arhiviranja, nepoštovanje rokova za izlučivanje arhivske građe i nepravilnog vođenja popisa arhivske građe	2	5	10	Obezbijediti pouzdan program edukacije zaposlenih u Arhivskom depou i pojačan stručni nadzor;  Digitalizacija arhivske građe	Sekretar Sekretarijata za opštu upravu	↔  Kontinuirano  Kontinuirano	<p><b>Realizovano</b></p> <p>Edukacija zaposlenih ostvarena je u redovnoj saradnji i stručnom nadzoru od strane Državnog arhiva Crne Gore, PJ Kotor.</p> <p><b>Realizovano</b></p> <p>Od 19.06.2017.godine počela je digitalizacija arhivske građe, odnosno unošenje podataka arhivske građe u elektronsku arhivsku knjigu, a puna primjena ovog programa je nastavljena tokom cijele 2023 godine.</p>
---	--	---	--	--	---	---	----	--	--	---	--

<b>4. Vršenje poslova iz oblasti zaštite i zdravlja na radu</b>	Sekretar Sekretarijata za opštu upravu; Ovlašćeno službeno lice I za zaštitu i zdravlje na radu	Nesavjesan i nestručan rad; Neblagovremeno i neažurno obavljanje povjerenih poslova na radu	Zakoni i podzakonska akta, interna akta institucije	Odstupanja u sprovođenju aktivnosti iz oblasti zaštite i zdravlja na radu	4	5	20	Donijeti akt o procjeni rizika za svako radno mjesto i internu proceduru za zaštitu i zdravlje na radu	Sekretar Sekretarijata za opštu upravu, Ovlašćeno službeno lice I za zaštitu i zdravlje na radu	31.12.2023.g.	↔	<b>Nije realizovano</b>  U izvještajnom periodu donijet je akt o procjeni zaštiti i zdravlju na radu u Direkciji, ali ne i na nivou Opštine, što se planira uraditi u budućem periodu.
---	---	---	---	---	---	---	----	--	---	---------------	---	--

### Posebne oblasti rizika – Sekretarijat za lokalne prihode, budžet i finansije

Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjer.	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	St.	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
----------------	--------------	----------------	--------------------------	-------------------------------	-------	------------	----------	--	-----------------	-----	-----	--



<b>2. Planiranje i praćenje korišćenja budžetskih sredstava Opštine</b>	Sekretar Sekretarijata za lokalne prihode, budžet i finansije, pomoćnik sekretara, zaposleni u Odjeljenju	Nesavjestan i nestručan rad; Neblagovremeno i neažurno obavljanje povjerenih poslova	Zakonska regulativa i interna akta	Neadekvatno planiranje budžetskih sredstava Opštine;	4	8	32	Uključivanje svih organizacionih jedinica opštine prilikom planiranja Budžeta i sprovođenje javnih rasprava za građane;	Sekretar Sekretarijata za lokalne prihode, budžet i finansije, pomoćnik Sekretara	↔	<b>Realizovano</b> U izvještajnom periodu prilikom planiranja Budžeta za 2023.g. uključene su sve organizacione jedinice, privredna društva, javne ustanove i svi drugi korisnici Budžeta i sprovedena je javna rasprava, sve u skladu sa propisima.
				Odstupanje od dinamike korišćenja odobrenih sredstava;				Pojačan stručni nadzor za praćenje dinamike korišćenja odobrenih sredstava;			<b>Realizovano</b> U izvještajnom periodu redovno je vršena kontrola prispjele dokumentacije, koja se odnosi na potrošnju budžetskih sredstava, od strane zaposlenih u Odjeljenju za budžet i trezor. Sva prispjela dokumentacija se kontroliše i odobrava od strane rukovodioca Odjeljenja za budžet i trezor, kao i od Sekretara Sekretarijata, a nakon provjere raspoloživosti budžetskih sredstava predviđenih planom .
				Nepouzdanu i nepotpuno izvještavanje				Pojačan stručni nadzor prilikom odobravanja finansijskih i drugih izvještaja			<b>Realizovano</b> Sekretar sekretarijata i Pomoćnik sekretara, prije dostavljanja izvještaja Predsjedniku i Skupštini sproveli su kontrolu tačnosti u izvještajima prikazanih podataka i informacija, a zatim iste odobrivali.



		Obračun i isplata zarada i ostalih primanja zaposlenima, koji nijesu u skladu sa propisima	Zakon o zaradama zaposlenih u javnom sektoru, podzakonska akta, interna akta	Pogrešna primjena obračunske vrijednosti koeficijenta ili koeficijenta prilikom obračuna zarade ili nekog drugog primanja zaposlenom	4	5	20	Pojačan stručni nadzor; Edukacija iz oblasti zarada i drugih primanja zaposlenih	Sekretar Sekretarijata za lokalne prihode, budžet i finansije	Kontinuirano Kontinuirano	↔	<b>Realizovano</b> U izvještajnom periodu sproveden je intezivan stručni nadzor od strane sekretara i Pomoćnika sekretara.  <b>Nije realizovano</b> U izvještajnom periodu zaposleni Odjeljenja nisu bili obaviješteni o organizovanju obuka iz oblasti zarada.
--	--	--	--	--	---	---	----	---	---	------------------------------	---	---

### Posebne oblasti rizika – Sekretarijat za urbanizam, građevinarstvo i prostorno planiranje

Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjer.	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	St.	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
<b>1. Priprema, donošenje i sprovođenje akata iz oblasti urbanizma, građevinarstva i stambenih pitanja</b>	Sekretar Sekretarijata za urbanizam, građevinarstvo i prostorno planiranje, pomoćnik sekretara, samostalni savjetnici	Nesavjestan i nestručan rad; Neblagovremeno donošenje i sprovođenje planova	Zakoni i podzakonska akta	Nepoštovanje rokova za pripremu akata;  Nedorečena i nejasna planska dokumenta	4	4	16	Intenzivirati kontrolu od strane neposrednih rukovodilaca;  Edukacija zaposlenih	Sekretar Sekretarijata za urbanizam, građevinarstvo i prostorno planiranje	Kontinuirano Kontinuirano	↔	<b>Djelimično realizovano</b> U izvještajnom periodu je kontinuirano vršena kontrola akata iz odnosne oblasti. U kontinuitetu se donose i sprovode akti.  <b>Djelimično realizovano</b> Dva zaposlena su pohađala seminar Uprave za kadrove odnosno Uprave za ljudske resurse.

<b>2. Izdavanje urbanističko-tehničkih uslova za postavljanje privremenih objekata, građevinskih i upotrebnih dozvola, te poslova legalizacije bespravno izgrađenih objekata shodno Zakonu o planiranju prostora i izgradnji objekata</b>	Sekretar Sekretarijata za urbanizam, građevinarstvo i prostorno planiranje, pomoćnik sekretara, samostalni savjetnici	Nesavjestan i nestručan rad; Neblagovremeno i neažurno obavljanje povjerenih poslova; Zloupotreba službenog položaja	i Zakoni i podzakonska akta, inspekcijски nadzor, pravo žalbe i drugi redovni i vanredni pravni lijekovi	i Izdavanje urbanističko-tehničkih uslova za postavljanje privremenih objekata, izdavanje upotrebnih i građevinskih dozvola i rješenja o legalizaciji bespravno izgrađenih objekata, iako nijesu ispunjeni svi uslovi	6	6	36	Javnost i dostupnost svim zainteresovanim u svakom trenutku postupka i uvid u izdata dokumenta;	Sekretar Sekretarijata za urbanizam, građevinarstvo i prostorno planiranje, samostalni savjetnici	↔	<b>Realizovano</b>
								Pojačan stručni nadzor			<b>Realizovano</b>
									Kontinuirano		Poslovi se realizuju u redovnom radu ovog organa. Zastoji nastaju u postupku izdavanja UTU, obzirom da se dugo čekaju konzervatorski uslovi Uprave za kulturna dobra.
									Kontinuirano		Stručni nadzor vrše ovlašćena službena lica, i to u prvom redu samostalni savjetnici, kao i Sekretar Sekretarijata, kroz verifikaciju akata i redovno održavanje kolegijuma, te periodičnih izvještaja Ministarstvu.

### Posebne oblasti rizika – Sekretarijat za zaštitu prirodne i kulturne baštine

Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjer.	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	St.	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
----------------	--------------	----------------	--------------------------	-------------------------------	-------	------------	----------	--	-----------------	-----	-----	--

1. Vršenje poslova iz oblasti zaštite prirodne i kulturne baštine	Sekretar Sekretarijata za zaštitu prirodne i kulturne baštine i samostalni savjetnici	Nesavjestan i nestručan rad; Neblagovremeno donošenje akata i izvještaja	i Zakoni i podzakonska akta	i Nepoštovanje rokova za pripremu akata koji se odnose na životnu sredinu;	3	9	27	Intenzivirati kontrolu od strane Sekretara Sekretarijata;	Sekretar Sekretarijata za zaštitu prirodne i kulturne baštine	↔	<b>Djelimično realizovano</b>
								Edukacija zaposlenih;			<b>Djelimično realizovano</b>
				Nesprovođenje planova iz oblasti zaštite životne sredine (Lokalni plan energetske efikasnosti, Lokalni plan zaštite životne sredine, Lokalni plan zaštite biodiverziteta, Lokalni plan upravljanja komunalnim i neopasnim građevinskim otpadom i dr.);						Kontinuirano	U izvještajnom periodu je povećana kontrola od strane Sekretarke i intenzivirane su aktivnosti na realizaciji lokalnih planova iz oblasti životne sredine i energetske efikasnosti.
				Donošenje neadekvatne odluke o davanju saglasnosti na elaborat o procjeni uticaja na životnu sredinu						Kontinuirano	Učešće na javnoj tribini koja se održava u okviru projekta "Održivo upravljanje otpadom-primarna selekcija", koji sprovodi Eko Centar DELFIN u saradnji sa Opštinom Kotor i DOOKomunalno Kotor.  Učešće na climagine radionicama za pripremu Plana upravljanja obalnim područjem Bokokotorskog zaliva  Učešće na sastancima upravljača zaštićenih područja koje organizuje Ministarstvo ekologije prostornog planiranja i urbanizma i organizovaće u narednom periodu.  Učešće na radionici "Izrada Smjernica za izradu Planova upravljanja za zaštićena područja, Godišnjih Programa upravljanja i Godišnjih Izvještaja o realizaciji Programa", koju je organizovalo Ministarstva ekologije, prostornog planiranja i urbanizma. I drugi.
								Formiranje stručne komisije za ocjenu elaborata o procjeni uticaja		Kontinuirano	<b>Realizovano</b>  U izvještajnom periodu je realizovano devet zahtjeva za odlučivanje o procjeni uticaja na zaštitu životne sredine.

Posebne oblasti rizika – Sekretarijat za razvoj preduzetništva, komunalne poslove i saobraćaj												
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjer.	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	St.	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
<b>1. Izrada propisa iz nadležnosti Sekretarijata za preduzetništvo, komunalne poslove i saobraćaj</b>	Sekretar Sekretarijata za razvoj preduzetništva, komunalne poslove saobraćaj, samostalni savjetnici	Nesavjestan i nestručan rad; Neblagovremeno i neažurno obavljanje povjerenih poslova	Zakoni i podzakonska akta, interna akta	Nedonošenje propisa u planiranom roku	3	8	24	Pojačan stručni nadzor;  Edukacija zaposlenih	Sekretar Sekretarijata za razvoj preduzetništva, komunalne poslove saobraćaj	Kontinuirano  Kontinuirano	↔	<b>Realizovano</b> Sekretar Sekretarijata i samostalni savjetnici za pravne poslove, vršili su kontinuiran, pojačan i redovan stručni nadzor prilikom izrade propisa iz nadležnosti Sekretarijata.  <b>Realizovano</b> Sedam zaposlenih je pohađalo obuku na temu Zakona o upravnom postupku, a petoro zaposlenih obuku na temu Interne procedure.

<p><b>2. Izdavanje dozvola, odobrenja, saglasnosti i licenci iz nadležnosti Sekretarijata za razvoj preduzetništva, komunalne poslove i saobraćaj</b></p>	<p>Sekretar Sekretarijata za razvoj preduzetništva, komunalne poslove i saobraćaj, samostalni savjetnici</p>	<p>Nesavjestan i nestručan rad; Neblagovremeno, netransparentno i neažurno obavljanje povjerenih poslova</p>	<p>Zakoni i podzakonska akta</p>	<p>Mogućnost nastanka nepravilnosti u toku postupka</p>	<p>3</p>	<p>7</p>	<p>21</p>	<p>Pojačan stručni nadzor; Edukacija zaposlenih u Sekretarijatu za razvoj preduzetništva, komunalne poslove i saobraćaj</p>	<p>Sekretar Sekretarijata za razvoj preduzetništva, komunalne poslove i saobraćaj</p>	<p>Kontinuirano</p>	<p>↔</p>	<p><b>Realizovano</b> Samostalni savjetnici prilikom izrade dozvola, odobrenja, saglasnosti i licenci iz nadležnosti Sekretarijata vrše kontinuiranu kontrolu navedenih akata. Sekretar sekretarijata vrši pojačanu i redovnu kontrolu izdatih dozvola, odobrenja, saglasnosti i licenci iz nadležnosti Sekretarijata prilikom potpisivanja rješenja.</p> <p><b>Realizovano</b> Dva službenika su prisustvovala na temi BFC - Sertifikacija, Obuka za opštinske timove, 3 službenika na temu Radionica o pripremi i provedbi projekata finansiranih iz EU fondova i Info sesija, Podrška implementaciji strategije pametne specijalizacije S3 kroz projekte, prisustvovala su 2 službenika.</p>
---	--	--	----------------------------------	---	----------	----------	-----------	---	---	---------------------	----------	---

<b>3. Razvoj preduzetništva kroz subvencioniranje poljoprivrede i podrške ženskom preduzetništvu</b>	Sekretar Sekretarijata za razvoj preduzetništva, komunalne poslove i saobraćaj, savjetnici	Nesavjesan i nestručan rad;  Neblagovremeno, netransparentno i neažurno obavljanje povjerenih poslova	Zakoni i podzakonska akta, opštinske odluke	Mogućnost nastanka nepravilnosti u toku postupka	3	4	12	Pojačan stručni nadzor;	Sekretar Sekretarijata za razvoj preduzetništva, komunalne poslove i saobraćaj	Kontinuirano	↔	<p><b>Realizovano</b></p> <p>Sekretar Sekretarijata i Samostalni savjetnik I za poslove iz oblasti poljoprivrede i vodoprivrede, kroz članstvo u Komisijama nadležnim za realizaciju subvencija u poljoprivredi i dodjele sredstava za podršku ženskog preduzetništva, vrše kontinuiran i stručni nadzor prilikom sprovođenja postupka dodjele sredstava po navedenim osnovima.</p>	<p><b>Realizovano</b></p> <p>Javni pozivi, Programi, Odluke, Rješenja, Ugovori, Izveštaji i drugi akti koji se donose prilikom sprovođenja postupaka za dodjelu sredstava za unapređenje preduzetništva, objavljuju se na sajt opštine i lokalnom javnom emiteru, čime se otklanja u najvećoj mogućoj mjeri autoritativnost u djelovanju te ostvaruje otvorenost, transparentnost u djelovanju organa.</p>
								Obezbijediti transparentnost pri dodjeli sredstava za unapređenje preduzetništva		Kontinuirano			

**Posebne oblasti rizika – Sekretarijat za kulturu, sport i društvene djelatnosti**

Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjer.	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	St.	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
<b>1. Razvoj i unaprjeđenje socijalne i dječije zaštite u skladu sa nacionalnom strategijom razvoja socijalne i dječije zaštite</b>	Sekretar Sekretarijata za kulturu, sport i društvene djelatnosti, savjetnica u Sekretarijatu	Neažurno i nestručno vršenje poslova	Zakoni i podzakonska akta, interna akta	Neadekvatno usmjeravanje djece sa posebnim obrazovnim potrebama	5	7	35	Preduzimanje potrebnih radnji za obezbjeđivanje kvalitetnog rada komisije	Sekretar Sekretarijata za kulturu, sport i društvene djelatnosti	Kontinuirano	↔	<b>Realizovano</b> U izvještajnom periodu Prvostepena komisija za usmjeravanje djece sa posebnim obrazovnim potrebama se sastala sedam puta na osnovu primljenih zahtjeva za usmjeravanje.

<p><b>2. Preduzimanje i realizacija aktivnosti u vezi sa primjenom propisa Opštine o dodjeli stipendija studentima, vrednovanje i podsticanje daljeg školovanja, stručnog usavršavanja i nagrađivanja talentovanih studenata</b></p>	<p>Sekretar Sekretarijata za kulturu, sport i društvene djelatnosti, savjetnica Sekretarijatu</p>	<p>Neažurno i nestručno vršenje poslova i nedozvoljeno lobiranje</p>	<p>Zakoni i podzakonska akta, interna akta</p>	<p>Netransparentnost pri dodjeli stipendija</p>	<p>2</p>	<p>5</p>	<p>10</p>	<p>Formiranje adekvatne Komisije i obezbjeđenje uslova za njen rad;</p> <p>Objavljivanje dodjeljenih stipendija na sajtu Opštine</p>	<p>Predsjednik Opštine, sekretar Sekretarijata za kulturu, sport i društvene djelatnosti</p>	<p>Kontinuirano</p> <p>Kraj godine</p>	<p>↔</p>	<p><b>Realizovano</b></p> <p>U izvještajnom periodu je na osnovu Odluke o maksimalnom broju studenata osnovnih i specijalističkih studija, kao i o vrsti studija koje će se stipendirati, a koju je donio Predsjednik Opštine, Sekretarijat za kulturu, sport i društvene djelatnosti objavio Konkurs za dodjelu stipendija sa prijavnim formularom, koji je neophodno bilo popuniti prilikom apliciranja. Konkurs je objavljen u medijima, na sajtu Opštine i na oglasnoj tabli Opštine. Predsjednik je formirao Komisiju za dodjelu stipendija. U 2023. godini, rješenjima Sekretarijata za kulturu, sport i društvene djelatnosti odobreno je pravo na stipendiju za 96 studenata/kinja, a naknadno je Predsjednik odlučio da pravo na stipendiju odobri za još 111 studenta/kinja.</p> <p><b>Realizovano</b></p> <p>Rješenja Sekretarijata za kulturu, sport i društvene djelatnosti, kao i rješenja Predsjednika Opštine o priznavanju prava na stipendiju objavljena su na sajtu Opštine Kotor.</p>
--	---	--	--	---	----------	----------	-----------	--	--	--	----------	---

<b>3. Vođenje postupka za rješavanje stambenih potreba lica u stanju socijalne potrebe</b>	Sekretar Sekretarijata za kulturu, sport i društvene djelatnosti, savjetnica za socijalna pitanja	Neadekvatno zadovoljavanje potreba socijalno ugroženih lica	Zakoni i podzakonska akta, interna akta	Nemogućnost rješavanja stambenih potreba socijalno ugroženih lica	6	6	36	Komisijsko praćenje i evidencija (ne)korišćenja postojećih stambenih jedinica;	Predsjednik Opštine, sekretar Sekretarijata za kulturu, sport i društvene djelatnosti	Kontinuirano	↔	<p><b>Realizovano</b></p> <p>Postoji evidencija koju je sačinila Komisija za popis i evidenciju stambenih objekata montažnog i drugog karaktera u vlasništvu Opštine Kotor.</p> <p><b>Nije realizovano</b></p> <p>U izvještajnom periodu nije donesen lokalni program socijalnog stanovanja Opštine Kotor ali je ovaj akt u finalnoj fazi pripreme pa se očekuje da će ova obaveza biti realizovana u trećem kvartalu 2024. godine.</p>
								Donošenje Lokalnog programa socijalnog stanovanja		Kontinuirano		

<b>4. Razvoj i unapredjenje kulture i sporta</b>	Sekretar Sekretarijata za kulturu, sport i društvene djelatnosti, savjetnik za sport, savjetnik za kulturu	Neažurno i nestručno vršenje poslova	Zakoni i podzakonska akta, interna akta	i Netransparentnost pri dodjeli sredstava za unaprjeđenje kulture i sporta	4	6	24	Obezbjediti transparentnost pri dodjeli sredstava za unaprjeđenje kulture i sporta	Predsjednik Opštine, sekretar Sekretarijata za kulturu, sport i društvene djelatnosti	Kontinuirano	↔ <b>Djelimično realizovano</b> U izvještajnom periodu kulturne manifestacije su realizovane na osnovu Programa manifestacija kulture i podrške društvenim djelatnostima za 2023. godinu, koji je usvojen na XVIII sjednici SO Kotor održanoj 15.06.2023. godine. Program manifestacija kulture i podrške društvenim djelatnostima za 2023. godinu se nalazi na sajtu Opštine Kotor.  Kada je u pitanju oblast sporta, važnje Strategije razvoja sporta Opštine Kotor 2020 – 2021. godine je isteklo, a u istom periodu nije donesena nova Strategija razvoja sporta Opštine Kotor. Razlog za navedeno je činjenica da u istom period nije donesena Strategija razvoja sporta u Crnoj Gori koja kao nacionalni document predstavlja preduslov za donošenje lokalnih strategija iz ove oblasti. U izvještajnom periodu raspisan je Javni konkurs za raspodjelu budžetskih sredstava namijenjenih sufinansiranju programa rada sportskih organizacija u 2023. godini, Javni konkurs za raspodjelu sredstava namijenjenih sufinansiranju sportskih manifestacija u opštini Kotor za 2023. godinu i Javni konkurs za raspodjelu sredstava namijenjenih sufinansiranju individualnih sportista u opštini Kotor za 2023. godinu, shodno Odluci o visini, kriterijumima, načinu i postupku raspodjele sredstava za finansiranje sporta. Pomenuti Javni konkursi objavljeni su na sajtu Opštine Kotor. Po navedenim konkursima Komisija za sport je donijela Odluke o raspodjeli sredstava sportskim organizacijama, individualnim sportisti ma i organizatorima sportskih manifestacija. U 2023. godini je raspisan Javni poziv za izbor najboljih u sportu po pojedinim kategorijama, objavljena je odluka o nagrađenim sportistima i sportskim radnicima i organizovana svečana dodjela nagrada. Javni konkurs i Odluka objavljeni su na sajtu Opštine .
										35	

<b>5. Način i postupak raspodjele sredstava nevladinim organizacijama</b>	Sekretar Sekretarijata za kulturu, sport i društvene djelatnosti, savjetnik za kulturu, NVO i obrazovanje	Neažurno i nestručno vršenje poslova i nedozvoljeno lobiranje	Zakoni i podzakonska akta, interna akta	Netransparentnost pri dodjeli sredstava nevladinom sektoru	3	5	15	Obezbijediti transparentnost pri dodjeli sredstava nevladinim organizacijama	Predsjednik Opštine, sekretar Sekretarijata za kulturu, sport i društvene djelatnosti	Kontinuirano	↔	<p><b>Djelimično realizovano</b></p> <p>U izvještajnom periodu Komisija za raspodjelu sredstava nevladinim organizacijama je raspisala 2 Javna konkursa za raspodjelu budžetskih sredstava namijenjenih finansiranju projekata nevladinih organizacija u opštini Kotor za 2023. godinu. Prvi javni konkurs raspisan je 03.04.2023. godine pod brojem broj 07-056/23-7819, dok je drugi raspisan 30.06.2023. godine pod brojem 07-056/23-15827. Sekretarijat za kulturu, sport i društvene djelatnosti raspisao je dva Javna poziva za izbor nezavisnih procjenjivača za 2023. godinu i to broj 07-056/23-7820 dana 03.04.2023. godine i broj 07-056/23-7820/2 od 25.04.2023. godine. U toku 2023. godine je donesena Odluka o izboru nezavisnih procjenjivača broj 07-056/23-11450 od 12.05.2023. godine, koji ocjenjuju projekte prema utvrđenoj proceduri, a u skladu sa Pravilnikom o radu nezavisnih procjenjivača. Komisija je na osnovu ocjene nezavisnih procjenjivača, donijela dvije Odluke o raspodjeli sredstava za 2023. godinu nevladinim organizacijama broj 07-056/23-13906 od 12.06.2023. godine i 07-056/23-24802 od 06.10.2023. godine. Na osnovu prve Odluke finansijski su podržana tri projekta nevladinih organizacija, a na osnovu druge nije bilo podržanih projekata. Kada su u pitanju tradicionalne nevladine organizacije donijeta je Odluka o raspodjeli sredstava za tradicionalne nevladine organizacije za 2023. godinu broj 07-056/23-13495 od 06.06.2023. godine u skladu sa Odlukom o visini, kriterijumima, načinu i postupku raspodjele sredstava nevladinim organizacijama. Sve donesene odluke objavljene su na internet stranici Opštine Kotor.</p>
---	---	---	---	--	---	---	----	--	---	--------------	---	---

### Posebne oblasti rizika – Sekretarijat za imovinsko pravne poslove

Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjer.	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	St.	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
<b>1. Stručni i sa njima povezani upravni poslovi u vezi sa imovinskim pravima i ovlašćenjima na državnoj imovini čiji je subjekat raspolaganja Opština Kotor</b>	Sekretar Sekretarijata za imovinsko pravne poslove, zaštitnik imovinsko pravnih interesa Opštine, samostalni savjetnici	Neažurno i nestručno vršenje poslova; Nedozvoljeno lobiranje ili drugi nejavni uticaj	Zakoni i podzakonska akta, interna akta, podnošenje izvještaja o radu višim nivoima odlučivanja, sačinjavanje i dostavljanje informacija SO Kotor, Upravi za imovinu, Ministarstvu finansija i Vladi Crne Gore	Zaključivanje štetnih poslova	2	10	20	Edukacija zaposlenih;  Veća transparentnost rada	Predsjednik Opštine, sekretar Sekretarijata za imovinsko pravne poslove, Zaštitnik imovinsko pravnih interesa Opštine	Kontinuirano  Kontinuirano	↔	<b>Realizovano</b>  Sekretar Sekretarijata je pohađao seminar za unapređenje rukovodjenja.  <b>Realizovano</b>  U izvještajnom periodu primenjena je puna transparentnost u radu organa. Među predmetima "R"oznake izdvojeno je 4 zahtjeva za Slobodan pristup informacijama na koje je odgovoreno u roku.

Zaposleni u Odjeljenju zastupanje Opštine Kotor i pravne poslove zaposleni u Odjeljenju za utvrđivanje evidentiranje prava raspolaganja opštinskom imovinom i pravne poslove	u Neažurno i nestručno vršenje poslova; Nedozvoljeno lobiranje i drugi nejavni uticaj	Zakoni i podzakonska akta, sačinjavanje i dostavljanje informacija SO Kotor, Upravi za imovinu CG i Ministarstvu finansija	i Pogrešna primjena materijalnih propisa i vršenja obaveznih radnji shodno zakonskoj regulativi; Netačna i nepotpuna evidencija opštinske imovine	4	6	24	Stalna kontrola primjene zakonske regulative; Izmijena Pravilnika o sistematizaciji Sekretarijata, uspostavljanje adekvatnog programa za vođenje evidencije imovine, redovni popisi opštinske imovine	Sekretar Sekretarijata za imovinsko pravne poslove, Zaštitnik imovinsko pravnih interesa Opštine	Kontinuirano	↔	<p><b>Realizovano</b></p> <p>U izvještajnom periodu vršena je stalna kontrola primjene zakonske regulative. Kontrolu je vršio Sekretar u okviru svojih nadležnosti.</p> <p><b>Realizovano</b></p> <p>U izvještajnom periodu instalirana je "GIS" platforma koja u elektronskoj formi na geodetskoj podlozi prikazuje opštinsku nepokretnu imovinu.</p>
--	---	--	---	---	---	----	---	--	--------------	---	--

## Posebne oblasti rizika – Komunalna policija

Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjer.	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	St.	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
<b>1. Poslovi iz nadležnosti Komunalne policije</b>	Načelnik komunalne policije, pomoćnik načelnika i komunalni policajci	Nesavjestan i nestručan rad; Neblagovremeno, netransparentno i neažurno obavljanje povjerenih poslova	Zakoni i podzakonska akta, interna akta	Nestručan rad Načelnika, komunalnih policajaca i službenika	5	5	25	Edukacija zaposlenih i stalna kontrola Načelnika i Pomoćnika nad radom organizacione jedinice	Načelnik komunalne policije, pomoćnik načelnika	Kontinuirano	↔	<b>Realizovano</b> Na osnovu dostavljenih patrolnih naloga i mjesečnih izvještaja, Načelnik Komunalne policije vrši uvid i kontrolu rada službenika Komunalne policije.  Kontinuirano praćenje seminara organizovanih od strane Uprave za kadrove. Dva službenika Komunalne policije su pohađali seminare: Komunalni nadzor, Kancelarijsko poslovanje, Priprema godišnjeg izvještaja o aktivnostima na sprovođenju i unapređenju upravljanja i kontrola, dok je jedan službenik je pohađao Upravni postupak, Slobodan pristup informacijama i Prekršajni postupak.

## Posebne oblasti rizika – Služba za inspekcijske poslove

Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjer.	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	St.	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
1. Inspekcijski nadzor i drugi poslovi iz nadležnosti Službe za inspekcijske poslove	Načelnik Službe za inspekcijske poslove i inspektori	Nesavjestan i nestručan rad; Neblagovremeno, netransparentno i neažurno obavljanje povjerenih poslova	Zakoni i podzakonska akta, interna akta	Nestručan rad načelnika i zaposlenih	4	6	24	Edukacija zaposlenih i stalna kontrola rukovodioca nad radom Službe	Načelnik Službe za inspekcijske poslove	Kontinuirano	↔	<b>Realizovano</b> U izvještajnom periodu zaposleni su pohađali više seminara organizovanih od strane Uprave za kadrove koji se odnose na primjenu: Zakona o upravnom postupku (5 službenika), Zakona o inspekcijskom nadzoru (5 službenika), Zakona o prekršajima (2 službenika), Zakona o budžetu (2 službenika), Seminar korišćenja Rnk-a (1 službenik). U izvještajnom periodu rukovodilac je vršio stalnu kontrolu rada nad radom Službe, nad evidencijom izvršenih inspekcijskih pregleda i preduzetih mjera. U izvještajnom periodu primijenjena je puna transparentnost u radu organa Služba je postupala i realizovala gotovo sve započete predmete u 2023. godini, osim u pretmetima u kojima odlučuje drugostepeni organ po žalbi.

## Posebne oblasti rizika – Služba zaštite i spašavanja

Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjer.	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	St.	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
1. Spašavanje i zaštita ljudi i imovine od požara, eksplozija, havarija i drugih akcidentnih i vanrednih situacija	Komandir Službe zaštite i spašavanja, zaposleni u Službi	Nesavjesno, nestručno i neblagovremeno vršenje povjerenih poslova	Zakoni i podzakonska akta, interna akta	Neadekvatno postupanje u slučaju nastanka elementarnih nepogoda	3	10	30	Stalno stručno usavršavanje i dodatne obuke zaposlenih;	Predsjednik Opštine, komandir Službe zaštite	Kontinuirano	↔	<b>Realizovano</b> U toku 2023.g. sprovedena je obuka dodatnih ronilaca kao i osposobljavanje za gašenje strukturnih požara u trening centru Špjane u Rijeci (RH).
								Saradnja sa subjektima čija djelatnost i sredstva rada mogu biti u funkciji zaštite i spašavanja;		Kontinuirano	<b>Realizovano</b> U izvještajnom periodu saradnja sa subjektima od značaja za zaštitu i spašavanje je realizovana kroz taktičko pokazne vježbe koje su se održavale tokom godine.	
								Modernizacija opreme za zaštitu i spašavanje		Kontinuirano	<b>Realizovano</b> Nabavljena nova oprema za gašenje požara u objektima, nabavljeni novi izolacioni aparati za zaštitu disajnih organa. Nabavljeno novo vatrogasno vozilo za intervencije u Starom Gradu.	

Posebne oblasti rizika – Služba za unutrašnju reviziju												
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjer.	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	St.	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
<b>1. Operativno planiranje, organizovanje i obavljanje unutrašnje revizije svih poslovnih funkcija iz nadležnosti Opštine</b>	Rukovodilac Službe za unutrašnju reviziju, unutrašnji revizori	Nesavjestan i nestručan rad zaposlenih u Službi; Nedozvoljeni uticaj na rukovodioca Službe ili zaposlene	Zakon o upravljanju unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru, Pravilnik o metodologiji rada unutrašnje revizije u javnom sektoru, Međunarodni okvir profesionalne prakse unutrašnje revizije, ostala	Strateško i godišnje planiranje koje nije zasnovano na rizicima	3	5	15	Kontinuirano ukazivanje menadžmentu na funkciju unutrašnje revizije	Rukovodilac Službe za unutrašnju reviziju	Kontinuirano	↔	<b>Realizovano</b> U izvještajnom periodu Rukovoditeljka Službe je koristila svaku ukazanu priliku da drugim rukovodiocima objasni funkciju unutrašnje revizije.

			zakonska regulativa i interna akta	Neprimjenjivanje propisane metodologije rada i nedovoljno stručno obavljanje poslova revizije				Kontinuirana edukacija zaposlenih u Službi;	Rukovodilac Službe za unutrašnju reviziju		↔	<p><b>Realizovano</b></p> <p>U izvještajnom periodu Rukovoditeljka Službe je pohađala 13, a viši unutrašnji revizor 8 seminara iz oblasti unutrašnje revizije i drugih relevantnih oblasti u cilju primjene propisane metodologije i unapređenja znanja i vještina unutrašnjih revizora za što stručnije obavljanje poslova.</p> <p><b>Realizovano</b></p> <p>Služba je u toku 2023.g. kontinuirano sprovala Program obezbjeđenja i unapređenja kvaliteta unutrašnje revizije. U I polovini 2024.g. Služba će sačiniti Izvještaj o realizaciji POUK-a za 2023.g., koji će biti dostavljen Predjedniku.</p> <p><b>Nije realizovano</b></p> <p>U toku 2023.g. Služba nije angažovala fizička lica po ugovoru za obavljanje poslova unutrašnje revizije.</p>	
					1	8	8	Sprovođenje Programa obezbjeđenja i unaprijeđenja kvaliteta unutrašnje revizije;				Kontinuirano	
								Angažovanje kompetentnih lica po ugovoru radi boljeg kvaliteta izvještavanja				Kontinuirano	

				Narušavanje tajnosti podataka				Pojačan stručni nadzor;	Rukovodilac Službe za unutrašnju reviziju		↔	<p><b>Realizovano</b></p> <p>U izvještajnom periodu Rukovoditeljka Službe je kontinuirano sprovodila stručni nadzor u skladu sa Programom obezbjeđenja i unapređenja kvaliteta unutrašnje revizije.</p> <p><b>Realizovano</b></p> <p>U izvještajnom periodu Rukovoditeljka Službe je pohađala 13, i Stariji unutrašnji revizor 8 seminara iz oblasti unutrašnje revizije i drugih relevantnih oblasti i ostvarili su dovoljan broj bodova za priznavanje profesionalnog usavršavanja u skladu sa Pravilnikom o posebnoj programu profesionalnog usavršavanja unutrašnjih revizora u javnom sektoru.</p>	
					2	8	16	Kontinuirana edukacija zaposlenih u Službi					

### Posebne oblasti rizika – Stručna služba predsjednika Opštine

Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjer.	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	St.	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
1. Stručni i drugi poslovi vezani za rad predsjednika i potpredsjednik Opštine	Zaposleni u Stručnoj službi predsjednika	Narušavanje integriteta institucije;	Zakon o lokalnoj samoupravi, Zakon o državnim službenicima i namještenicima, Zakon o sprečavanju korupcije, Etički kodeks i ostala zakonska regulativa	Neadekvatno sprovođenje važećih zakonskih i drugih akata;	2	7	14	Edukacija zaposlenih	Rukovodilac Stručne službe predsjednika, menadžer Opštine	Kontinuirano	↔	<b>Realizovano</b>
		Pripremanje nezakonitih odluka;	Nepoštovanje Etičkog kodeksa;	Kontrola poštovanja Etičkog kodeksa;				<b>Realizovano</b>				
		Nedozvoljeno lobiranje ili drugi nejavni uticaj;	Diskriminacija građana po bilo kom osnovu i neblagovremeno postupanje po zahtjevima građana i drugih subjekata;	Praćenje prijava i prigovora građana;				<b>Nije realizovano</b>				
		Narušavanje principa transparentnosti;	Nepoštovanje rokova i neadekvatno praćenje projekata	Praćenje i izvještavanje o stepenu realizacije planova, programa, projekata Predsjedniku Opštine				<b>Realizovano</b>				
		Primanje nedozvoljenih poklona ili druge nezakonite koristi;										
		Neadekvatna realizacija planova, programa i projekata										

<b>2. Stručno - tehnički poslovi za potrebe Skupštine, predsjednika Opštine, glavnog administratora, organe lokalne uprave i službe</b>	Stručna služba – predsjednika – informacijski odsjek	Nesavjestan i nestručan rad;  Neblagovremeno i neažurno obavljanje povjerenih poslova	Edukacija, interna akta institucije, podzakonska akta, Etički kodeks	Nesavjesno vršenje poslova iz svoje nadležnosti	4	8	32	Intenziviranje kontrole od strane neposrednih rukovodilaca;  Edukacija zaposlenih		Kontinuirano	↔	<p><b>Realizovano</b></p> <p>U izvještajnom periodu je vršena intenzivna kontrola rada zaposlenih u odsjeku za informacijski sistem od strane neposrednog rukovodioca-koodinatora.</p> <p><b>Realizovano</b></p> <p>U izvještajnom periodu je bilo sprovedenje jedne edukacije putem on-line platforme.</p>
---	--	---	--	---	---	---	----	---	--	--------------	---	---

### Posebne oblasti rizika – Služba glavnog administratora

Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjer.	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	St.	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
1.Rješavanje u drugostepenom upravnom postupku i drugi poslovi iz nadležnosti glavnog administratora	Glavni administrator; samostalni savjetnici	Nesavjestan i nestručan rad;  Neblagovremeno i neažurno obavljanje povjerenih poslova	Interna akta, vršenje službeničkog nadzora od strane Ministarstva pravde – inspekcijski nadzor	Neblagovremeno donošenje rješenja po žalbama	2	7	14	Edukacija zaposlenih;	Predsjednik Opštine, glavni administrator	Kontinuirano	↔	<b>Realizovano</b>  U izvještajnom periodu, službenici su pohađali četiri seminara.
								Pojačan nadzor samostalnih savjetnika od strane neposrednog rukovodioca		Kontinuirano		<b>Realizovano</b>  Od strane Glavne administratorke, vršena je kontinuirana i intezivna kontrola cjelokupnog procesa i organizacije rada u službi, pogotovo rad u drugostepenom postupku po žalbi.

### Posebne oblasti rizika – Služba zajedničkih poslova

Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjer.	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	St.	Kratak opis i ocjena realizacije mjere	
1.Administrativno-tehnički poslovi za potrebe Skupštine, predsjednika Opštine, glavnog administratora, organa lokalne uprave i službe	Načelnik Službe zajedničkih poslova, zaposleni u Službi	Curenje informacija; Nesavjestan i nestručan rad; Neblagovremeno i neažurno obavljanje povjerenih poslova	Zakoni i podzakonska akta, edukacija, interna akta institucije, Etički kodeks	Nesavjesno vršenje poslova iz svoje nadležnosti	5	5	25	Inteziviranje kontrole od strane neposrednih rukovodilaca	Predsjednik Opštine, Načelnik Službe zajedničkih poslova	Kontinuirano	↔	<b>Realizovano</b> U izvještajnom periodu načelnik službe je intezivno vršio kontrolu rada zaposlenih u svim oblastima rada: organizovanje prevoza, održavanje vozila, tehničko održavanje i održavanje čistoće zgrade i ostalih opštinskih objekata, specifikacije za nabavku robe putem javnih nabavki, pružanje tehničke pomoći prilikom organizovanja sjednica, kulturnih događaja, nošenje pošte, obezbjeđenje i video nadzor zgrade, postavljanje zastava...itd. U svim oblastima rada je došlo do unapređenja procesa rada, uz postignutu ekonomičnost, efikasnost i efektivnost u poslu.	
								Praćenje realizacije interne evidencije				Kontinuirano	<b>Realizovano</b> U izvještajnom periodu pratila se realizacija interne evidencije zaposlenih od strane rukovodioca službe.
								Edukacija zaposlenih				Kontinuirano	<b>Realizovano</b> Zaposleni Službe je pohađao 3 obuke u 2023 godini.

Posebne oblasti rizika – Stručna služba Skupštine Opštine												
Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjer.	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	St.	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
1. Stručni i drugi poslovi za potrebe Skupštine, predsjednika Skupštine, sekretara Skupštine, odbornike, klubove odbornika, stalnih i povremenih radnih tijela Skupštine	Sekretar Skupštine, zaposleni u Stručnoj službi Skupštine Opštine	Netransparentno, nezakonito, nesavjesno, nestručno i neblagovremeno vršenje povjerenih poslova	Zakoni i podzakonska akta, Statut Opštine, Poslovnik o radu Skupštine, drugi interni akti	Propusti u primjeni propisa	4	6	24	Stalno stručno usavršavanje i dodatne obuke zaposlenih;	Sekretar Skupštine	Kontinuirano	↔	<b>Nije realizovano</b>
								Zapošljavanje kadra sa odgovarajućom kvalifikacijom		Kontinuirano		<b>Realizovano</b>

### Posebne oblasti rizika – Direkcija za uređenje i izgradnju Kotora

Oblasti rizika	Radna mjesta	Osnovni rizici	Postojeće mjere kontrole	Preostali rizici (rezidualni)	Vjer.	Posljedice	Procjena	Predložene mjere za smanjenje/otklanjanje rizika	Odgovorna osoba	Rok	St.	Kratak opis i ocjena realizacije mjere
<b>1. Rukovođenje i upravljanje</b>	Direktor pomoćnici direktora	Nedozvoljeno lobiranje; Nepoštovanje propisa i konkurencije	Zakoni podzakonska akta, izvještaji	Zloupotreba datih ovlašćenja	2	7	14	Puna transparentnost	Direktor	Kontinuirano	↔	<b>Realizovano</b> Svi ugovori iz djelokruga rada Direkcije objavljeni su na zvaničnom sajtu.
<b>2. Kadrovska politika, etično i profesionalno ponašanje zaposlenih</b>	Pomoćnici direktora, zaposleni ostali	Primanje nedozvoljenih poklona i drugih nedozvoljenih koristi, nedovoljna edukacija službenika po pitanju etike i integriteta	Zakon o sprječavanju korupcije, interna kontrola; Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji Etički kodeks	Nepoštovanje zakonskih propisa, ne evidentiranje poklona	5	5	25	Upoznavanje svih zainteresovanih o obavezama evidentiranja poklona; Edukacija o profesionalnoj etici i integritetu	Svi zaposleni	Kontinuirano	↔	<b>Realizovano</b> Svi zaposleni su upoznati sa obavezom prijavljivanja poklona.  <b>Nije realizovano</b> U izvještajnom periodu zaposleni nisu pohađali seminare.

3. Planiranje i upravljanje finansijama	Direktor, šef računovodstva, službenik za javne nabavke	Neadekvatno izvršavanje budžeta; Veliki broj žalbi u postupcima javne nabavke	Zakon o budžetu i fiskalnoj odgovornosti; Pravilnik za sprovođenje postupka javnih nabavki; Zakon o javnim nabavkama	Pozicija "ostali izdaci" iz Plana potrošnje Direkcije	3	6	18	Redovni izvještaji o potrošnji budžetskih sredstava – uključeno svih službenika u izradu Plana potrošnje	Direktor, pomoćnici, šef računovodstva;	Kontinuirano	↔	<p><b>Realizovano</b></p> <p>U izradi plana potrošnje Direkcije, bili su uključeni svi službenici u cilju sto preciznijeg planiranja budžeta. Nije bilo neadekvatnog izvršavanja budžeta kroz poziciju kapitalni izdaci, isti su realizovani u skladu sa Ugovorima i donešenim Odlukama.</p>
								Precizno utvrditi tehničke specifikacije javne nabavke	Službenik za javne nabavke	Kontinuirano		<p><b>Realizovano</b></p> <p>Najmanje jedno tehničko stručno lice je učestvovalo u postupku pripreme tenderske dokumentacije u cilju preciznog utvrđivanja tehničkih specifikacija javne nabavke.</p>

<b>4. Čuvanje i bezbjednost podataka i dokumenata</b>	Direktor, službenik za javne nabavke, pomoćnici direktora, savjetnik za poslovne prostore, samostalni savjetnik za pravne poslove, samostalni savjetnik informatičar	Iznošenje podataka a posebno o učesnicima na javnim nadmetanjima i prilikom izdavanja i objavljivanja rješenja o slobodnom pristupu informacijama	Zakoni i podzakonska akta	Neadekvatni obrasci za otkup tenderske dokumentacije	2	10	20	Uvođenje novih obrazaca za otkup tenderske dokumentacije koji će potpisivati zasebno svaki kupac iste;  Disciplinska odgovornost zaposlenih	Direktor, pomoćnici, službenik za javne nabavke, savjetnik za poslovne prostore, Samostalni savjetnik za pravne poslove, samostalni savjetnik informatičar	Kontinuirano  Kontinuirano	↔	<p><b>Realizovano</b></p> <p>U izvještajnom periodu uvedeni su novi obrasci za otkup tenderske dokumentacije, te u tom smislu nije bilo primjedbi učesnika na javnim nadmetanjima, vodilo se računa o zaštiti ličnih podataka kod zahtjeva za slobodan pristup informacijama.</p> <p><b>Realizovano</b></p> <p>U izvještajnom periodu nije bilo disciplinskih prekršaja, pa nisu sprovedeni postupci za utvrđivanje disciplinske odgovornosti zaposlenih.</p>
<b>5. Davanje u zakup poslovnih prostorija i privremenih objekata, naplata naknade za komunalno opremanje građevinskog zemljišta</b>	Direktor, pomoćnik direktora, samostalni savjetnik za zakup poslovnih prostora, referent	Netransparentno poslovanje	Transparentno st, javno oglašavanje, objava svih ugovora	Dovođenje javnosti u zabludu sa ciljem izvođenja pogrešnog zaključka	3	10	30	Objavljivanje svih ugovora iz djelokruga rada Direkcije	Direktor, pomoćnik direktora, samostalni savjetnik za zakup poslovnih prostora, referent	Kontinuirano	↔	<p><b>Realizovano</b></p> <p>Svi ugovori iz djelokruga rada Direkcije objavljeni su na zvaničnom web sajtu Direkcije.</p>

#### 4. LEGENDA TERMINA I SIMBOLA

##### Ukupna procjena rizika od korupcije i drugih oblika narušavanja integriteta

- /V Rizik visokog intenziteta – Korupcija ili drugi oblici narušavanja integriteta su već prisutni u ovom procesu ili je vrlo vjerovatno da će se pojaviti
- /S Rizik srednjeg intenziteta – Pojava korupcije ili drugih oblika narušavanja integriteta u ovom procesu je moguća, ali se mjerama kontrole upravlja tim rizikom
- /N Rizik niskog intenziteta – Mala je vjerovatnoća da će se pojaviti korupcija ili drugi oblici narušavanja integriteta u ovom procesu, zbog postojećih mjera kontrole

##### Ocjena rizika:

Ocjene su od 1 do 100, tako da:

- ocjene od 1-15 predstavljaju »najmanju vjerovatnoću« pojave korupcije ili drugih oblika narušavanja integriteta sa »veoma malom« posljedicom (**rizik niskog intenziteta**),
- ocjene od 16-48 predstavljaju »srednju vjerovatnoću« pojave korupcije ili drugih oblika narušavanja integriteta sa »umjerenom« posljedicom (**rizik srednjeg intenziteta**),
- ocjene od 49-100 predstavljaju »skoro izvjesnu« pojavu korupcije ili drugih oblika narušavanja integriteta sa »veoma velikom« posljedicom (**rizik visokog intenziteta**).



Bez promjena



Povećan rizik



Smanjen rizik

Datum provjere:

Provjeru izvršio/la:

##### \*Legenda

Procjena rizika	nizak	srednji	visok
	1-15	16-48	49-100

## 5. OBRAZLOŽENJE

Polazeći od osnovnih zadataka opštine Kotor definisanih zakonskim propisima, uredbama, Statutom, a posebno uzimajući u obzir Pravilnike o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, definisani su osnovni poslovni rizici unutar Opštine Kotor, te je izrađen detaljan Plan integriteta, koji sadrži visoke standarde integriteta, a koji su izraženi kroz konkretne mjere za otklanjanje prepoznatih i mogućih rizika koji se mogu pojaviti tokom sprovođenja redovnih aktivnosti organa vlasti.

S tim u vezi, Opština Kotor je sprovela neophodne aktivnosti od strane organizacionih jedinica u cilju konkretne implementacije mjera sadržanih u Planu integriteta, čiji izvještaj obuhvata izvještavanje o ključnim rizicima.

Shodno članu 77 Zakona o sprječavanju korupcije („Sl. list CG“, br. 53/14 I 42/17) i članu 25 Pravila za izradu i sprovođenje Plana integriteta, te na osnovu izloženog i pojedinačne procjene implementacije predloženih mjera za smanjenje rizika, predlažem Predsjedniku Opštine Kotor da prihvati i odobri navedeni izvještaj.

PODNOŠILAC IZVJEŠTAJA  
Menadžer integriteta  
Vladan Stanković

---

PREDSJEDNIK OPŠTINE  
Vladimir Jokić

---

Broj: 01-018/24-7703  
Kotor, 10.04.2024.godine